



CONSEIL & STRATÉGIES POUR L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Notre offre d'accompagnement à destination des projets d'intérêt général :

Responsabilité Sociétale des Organisations

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Fédérer des acteurs du conseil en stratégie et mobiliser les écosystèmes (entreprises, financeurs, partenaires opérationnels) afin d'apporter aux porteurs de projets d'intérêt général une réponse adaptée et accessible pour accroître leur pérennité et leur impact.

Pourquoi la responsabilité sociétale des organisations (RSO)

est-elle un enjeu majeur pour les acteurs d'intérêt général ?

Alors que les acteurs d'intérêt général sont déjà **fortement engagés** sur une « cause » sociale ou environnementale donnée, on pourrait croire que leur responsabilité sociétale est assurée par essence.

Or, dans un environnement de plus en plus conscient des nécessaires transitions sociales et environnementales, adopter une **approche globale de la responsabilité**, visant à réduire les externalités négatives et générer des impacts positifs pour leur écosystème est une condition nécessaire à leur **durabilité** et à leur **résilience**.

Ainsi, cette approche invite les acteurs d'intérêt général à **changer de regard sur le périmètre de leur responsabilité**, et à engager les transitions permettant la **soutenabilité de leur modèle**, en se fondant sur :

- **Le "prendre soin" des hommes et des femmes impliquées** : qualité du management des équipes salariées et bénévoles, fonctionnement de la gouvernance, nature des relations avec les parties prenantes externes (bénéficiaires, partenaires opérationnels et financiers...)
- **La préservation des ressources naturelles** (usages, consommations / sourcing de produits, émissions de GES / polluants, impacts directs sur l'environnement ou la biodiversité, ...)
- **L'usage raisonné des ressources financières** (gestion des fonds propres et des actifs, capacités d'investissement, ...)

Par son approche englobante, la **RSO** offre aux acteurs de l'intérêt général un **cadre stratégique pertinent** pour aligner leurs actions sur des valeurs éthiques, renforcer leur impact positif et **créer les conditions de leur durabilité**.

Définition



La responsabilité sociétale des organisations (RSO) englobe la manière dont les organisations, qu'elles soient à but lucratif ou non, gèrent leurs impacts sur la société dans son ensemble, en prenant en compte les enjeux sociaux, environnementaux, économiques, et éthiques qui découlent de leurs activités.

Ainsi, la RSO reconnaît que les organisations, quel que soit leur objet social, ont un rôle à jouer dans la création d'un impact positif global sur la société et l'environnement.

Les enjeux de la RSO pour une structure d'intérêt général



Installer durablement crédibilité et confiance :

Adopter des pratiques responsables renforce la crédibilité et la confiance des parties prenantes, y compris les membres, les donateurs, les bénéficiaires, les partenaires.



Préserver son écosystème :

Les organisations d'intérêt général ont déjà pour mission de contribuer positivement à la société. En intégrant des pratiques responsables, elles maximisent leur impact en créant des effets positifs sur les plans social, environnemental et économique, au-delà de l'objet de leur mission sociale à proprement parler.



Attirer, accueillir et retenir les talents :

Face à l'exigence croissante des nouvelles générations, vis-à-vis des questions de responsabilité sociale ou environnementale, la prise en compte des externalités positives et négatives, ainsi que la preuve des efforts mis en œuvre pour réduire les premières et accroître les secondes, sont indispensables à l'attraction des talents.



Pérenniser un modèle économique et des partenariats :

Les investisseurs socialement responsables, bailleurs de fonds et donneurs d'ordre sont de plus en plus regardants sur les questions de gouvernance éthique et de pratiques responsables, notamment pour rendre compte de leur propre RSO. Démontrer son engagement pour une responsabilité globale peut donc faciliter l'accès à de nouveaux financements et partenariats pérennes.



Renforcer sa résilience face aux évolutions sociétales :

Les organisations qui s'engagent dans une démarche de responsabilité globale semblent mieux positionnées pour s'adapter aux évolutions sociétales ou aux crises (ex : COVID).

Nos convictions en matière de responsabilité sociétale des organisations d'intérêt général

L'intégration de la responsabilité sociétale de votre organisation nécessite d'adopter une **vision globale de votre action** sur l'ensemble de vos parties prenantes, en dépassant les limites des approches classiques de « mesure d'impact » et en élargissant le périmètre des effets observés de votre activité.

C'est un cheminement qui nécessite de faire évoluer les regards, la culture, les façons de faire... **C'est une transformation profonde pour les organisations !**

Et l'accompagnement des transformations des acteurs d'intérêt général... **c'est notre métier depuis notre création !**

Selon vos enjeux et vos avancées en matière de responsabilité sociétale, notre accompagnement peut se faire à plusieurs niveaux (briques non exclusives) :

- **Sensibilisation** de vos équipes, ateliers de prise de conscience collective et individuelle
- **Acculturation** aux enjeux sociétaux et à la manière dont ils impactent le cœur de l'activité
- Définition d'une **stratégie** de responsabilité sociétale globale ambitieuse et réaliste
- Construction d'une **feuille de route** permettant de se transformer à son rythme vers cette cible

Les avantages de notre proposition

- **Une connaissance fine des enjeux sociaux et environnementaux** à travers 10 années d'expérience sur l'ensemble des champs de fragilité sociétale
- **Une connaissance des spécificités des structures d'intérêt général** (culture, organisation, financements...) à travers plus de 250 projets accompagnés
- **Une approche fondée sur la maïeutique et la co-construction de solutions sur-mesure** intégrant le contexte, les besoins et les valeurs propres à chaque organisation
- **Un accompagnement complet**, de la phase de diagnostic à l'appui à la mise en œuvre opérationnelle
- **Un alignement des valeurs et une cohérence entre nos pratiques et les enjeux de responsabilité sociétale des organisations**
 - ➔ Constitué en tant que SCIC en 2014, CO est un organisme non capitalistique, à but non lucratif, qui ne verse ni dividende ni bonus, et entreprise à mission au sens de la loi PACTE depuis 2020
 - ➔ Ce cheminement, nous l'avons-nous-mêmes entrepris chez CO, et nous sommes conscients de l'exigence qu'il revêt pour toute l'équipe.

Depuis +10 ans, CO est un cabinet de conseil de référence de l'accompagnement stratégique et opérationnel des projets d'intérêt général

Un positionnement singulier, ancré dans l'Economie Sociale et Solidaire

CO, Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC), est un cabinet de conseil en stratégie, à but non lucratif, dédié à l'intérêt général, qui rassemble 6 cabinets de conseil partenaires :



Notre centrage unique sur l'Economie Sociale et Solidaire nous confère une **connaissance approfondie des enjeux de ce secteur.**

Une expertise sur quatre enjeux majeurs des acteurs de l'ESS :

- **Stratégie** (vision, ambition, positionnement...)
- **Structurer le développement** et le changement d'échelle
- **Consolider les structures** (organisation, gouvernance) et les **modèles socio-économiques**
- **Accompagner l'innovation sociale**, du projet à sa mise en œuvre

Une expérience riche et multiple fondée sur plus de 250 projets d'intérêt général accompagnés

Pour en savoir plus, contactez-nous !



Benoît GAJDOS
Associé - Directeur Général de CO
benoit.gajdos@co-conseil.fr



Pierre-Dominique VITOUX
Associé
pierre-dominique.vitoux@co-conseil.fr



Alexandra MOUSQUES
Directrice
alexandra.mousques@co-conseil.fr



Eglantine CHOLLET
Directrice
eglantine.chollet@co-conseil.fr

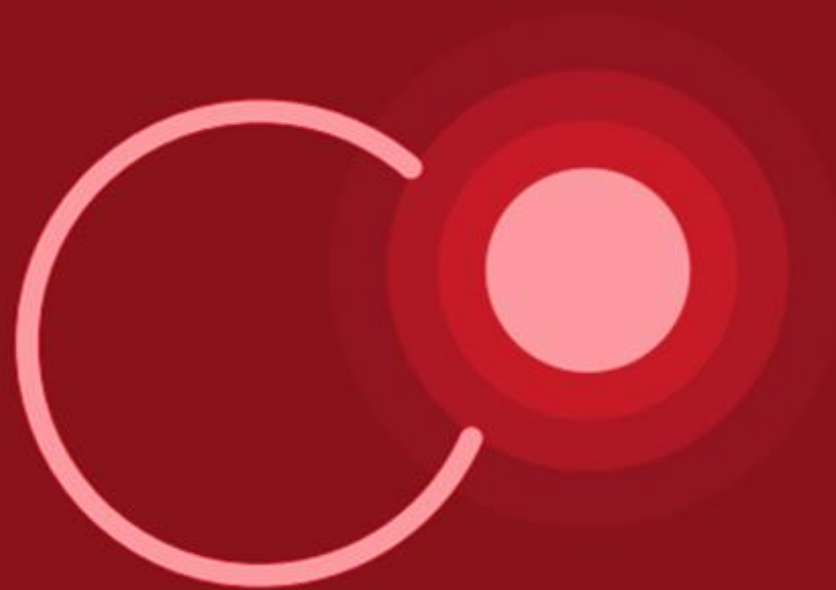
Notre impact sur les projets d'intérêt général a été mesuré par le cabinet Koreis :

83% des dirigeants estiment que l'accompagnement CO leur a permis de définir des objectifs stratégiques adaptés à leur situation

90% des porteurs de projets déclarent que l'accompagnement CO a permis de favoriser une meilleure appropriation des objectifs stratégiques au sein de l'organisation

85% des porteurs de projets par CO estiment que les consultants ont eu une contribution forte ou déterminante à la réussite du projet accompagné





**3 rue DANTON
92240 MALAKOFF**

<https://co-conseil.fr/>